

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

## § 48

### Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelman loppuraportti

TRE:467/00.01.03/2026

Valmistelija / lisätiedot:

Salmi Pekka

#### Valmistelijan yhteystiedot

Johtaja Teppo Rantanen, puh 040 023 5442 ja kehittämisspäällikkö Outi Valkama, puh. 040 801 6423, etunimi.sukunimi@tampere.fi

#### Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaintoiminnan johtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.sukunimi@tampere.fi

#### Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

#### Päätösehdotus

Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelman loppuraportti hyväksytään.

#### Kokouskäsitely

Kaupunginhallitus myönsi läsnäolo- ja puheoikeuden johtaja Pekka Salmelle ja kehittämisspäällikkö Outi Valkamalle. He olivat asiantuntijoina läsnä kokouksessa asian käsittelyn aikana ja poistuivat ennen päätöksentekoa.

Asian esittelijä konsernijohtaja Juha Yli-Rajala totesi, että asian toiseen liiteasiakirjaan eli kehitysohjelman loppuraportin liitteisiin oli tehty tekninen korjaus esityslistan julkaisun jälkeen. Päivitetty asiakirja liitetään pöytäkirjaan.

Puheenjohtaja totesi näin päivitetyn asiakirjan olevan päätöksenteon pohjana.

#### Perustelut

Älykaupunki kaupunkilaisille kehitysohjelma toteutti valtuustokaudella 2021–2025 pormestariohjelman sekä Tampereen strategian linjauksia digitaalisen murroksen edistämisestä ja eettisen, ihmislähtöisen älykaupunkikehityksen vahvistamisesta. Kehitysohjelmassa keskityttiin datan, teknologioiden ja tekoälyn hyödyntämiseen kaupungin, kaupunkilaisten ja yritysten hyväksi sekä toimintatapojen uudistamiseen poikkihallinnollisesti.

Kehitysohjelman visio ”Ihmisten Tampere – Älykkäämpi Tampere” on konkretisoitunut laajana kehittämistyönä, jossa kaupunkilaisten arkea tukevia digitaalisia palveluja, alueen elinvoimaa kasvattavia uusia tekoäly- ja dataratkaisuja sekä kaupungin kansainvälistä edelläkävijyyttä vahvistavia avauksia on edistetty johdonmukaisesti. Ohjelmassa

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

käynnistetyt projektit ja kehitetyt toimintamallit toimivat sillanrakentajina myös ohjelmakauden päättymisen jälkeen ja tukevat kaupungin strategisten tavoitteiden toteutumista.

Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelman toimenpiteet kohdentuivat kolmen hyötytavoitteen saavuttamiseen:

1. kaupunkilaisten arjen sujuvoittamiseen vahvistamalla käyttäjäymmärrystä, ennakointia ja oikea-aikaisuutta,
2. alueen elinvoiman vahvistamiseen ja uuden liiketoiminnan edistämiseen datan ja kestävä digitaalisen muutoksen avulla sekä
3. Tampereen aseman vahvistamiseen digitaalisen muutoksen ja älykaupunkikehityksen kansainvälisenä edelläkävijänä.

Lippulaivojen kautta on toteutettu laajoja kokeiluja, kehitetty uusia toimintamalleja ja vahvistettu kaupungin kyvykkyyttä edistää näitä tavoitteita käytännönläheisesti ja poikkihallinnollisesti.

Eri palvelualueilla on toteutettu konkreettisia uusia tekoälyä hyödyntäviä palveluja ja ratkaisuja, kuten Tampereen Pulssi keskustan ihmisvirtojen ennakointiin, työvälineitä kansainvälisen osaamisen tunnistamiseen ja työllistymisen tueksi sekä digitaalisten kaksosten hyödyntämistä turvallisuustyössä ja kaupunkikehityksessä. Palveluja kehitetään jatkossa entistä personoidummiksi, ja fyysinen ja virtuaalinen todellisuus limittyvät toisiinsa yhä vahvemmin. Tähän kehitykseen on rakennettu ensimmäisiä pilotteja ja valmiuksia.

Seudun yritysten digitalisaatiokyvykkyyksiä on vahvistettu lisäämällä datatalous- ja tekoälyosaamista laajasti sekä tukemalla merkittävän tutkimus-, kehittämis- ja innovaatorahoituksen saamista alueelle. Yritysten kansainvälistymistä on edistetty, ja Tampere AI -ekosysteemi on kasvanut nopeasti yli sadan organisaation kokonaisuudeksi. Alueelle on syntynyt uusia tekoälyyn keskittyviä yrityksiä, ja yhteiskehittämiseen on osallistunut yli sata yritystä. Lisäksi uutta teknologiaa on hyödynnetty elämys- ja tapahtumasisällöissä sekä älyliikenteen ratkaisuissa, ja datatalouden edistämiseksi on käynnistetty laaja toimenpideohjelma.

Kaupungin digitaalisen muutoksen tukea on vahvistettu kehittämällä Muutostoimisto-malli ja integroimalla se osaksi projektijohtamista. Edellytyksiä ohjata digitaalista muutosta on parannettu, ja henkilöstön osaamista on vahvistettu oppimispiirien, strategisten osaamisalueiden selkeyttämisen sekä tekoälyyn liittyvän osaamisen ja eettisten periaatteiden kehittämisen kautta. Kansainväliset projektit, yhteistyö älykaupunkiverkostoissa ja vahvistuneet globaalit kumppanuudet ovat auttaneet tuomaan älykaupunkiratkaisuja kaupungin perustoimintaan ja nostaneet Tampereen kansainvälistä profiilia. Tämä on näkynyt muun muassa nousseina ranking-sijoituksina, rahoitushakemusten korkeana läpimenona ja laadukkaina yhteiskehitysprojekteina.

Kehitysohjelman talous on toteutunut suunnitelman mukaisesti. Lisäksi ulkoista rahoitusta on haettu ja saatu systemaattisesti ja

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

menestyksekkäästi ohjelmakauden ajan. Älykaupunki kaupunkilaisille on ollut oikea-aikainen ja tehtävänsä toteuttanut kehitysohjelma. Se on ollut väline uuden oppimiseen ja käynnistämiseen. Organisoituminen jatkuvaksi toiminnaksi ja hyötytavoitteiden saavuttaminen ohjelman jälkeen tapahtuu osana kaupungin jatkuvaa perustoimintaa.

Hallintosäännön (2.9.2025) 14.1 §:n 9. kohdan perusteella kaupunginhallituksen tehtävänä on ohjata kaupunkistrategian toteutusta tukevia kehitysohjelmia.

#### **Tiedoksi**

Maria Nikkilä, Reija Linnamaa, Nina Pietikäinen, Pekka Salmi, Irene Vekkeli, Outi Valkama, Nina Mustikkamäki, Tuomas Huhtala

#### **Liitteet**

- 1 Kh 16.2.2026 Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelman loppuraportti
- 2 Kh 16.2.2026 Älykaupunki kaupunkilaisille -kehitysohjelman loppuraportin liitteet\_päivitetty 16.2.2026

#### **Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle**

Pöytäkirja yleisesti nähtäville 25.2.2026 [www.tampere.fi](http://www.tampere.fi).

Päätös annettu tiedoksi sähköpostilla 25.2.2026.

Asia liitteineen on katsottavissa kaupungin verkkosivuilla [www.tampere.fi](http://www.tampere.fi). Pyydettyessä ote toimitetaan liitteineen.

Tampere  
25.02.2026

Leeni Herrala  
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

## **Muutoksenhakukielto**

§48

### **Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)
- etuusto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)